

LE COMPORTEMENT DES CHARGES EN RELATION AVEC L'ACTIVITE  
ANALYSE DE LA RELATION COÛT / VOLUME / PROFIT

**Les charges opérationnelles ou charges variables** sont des charges dont le montant varie en fonction du volume d'activité.

*Exemple : consommations de matières premières.*

Ces charges sont dites « opérationnelles » car elles sont liées au nombre d'opérations réalisées par l'entreprise ou à son volume d'activité.

**Les charges de structure ou charges fixes** sont indépendantes du niveau d'activité de l'entreprise.

Elles peuvent cependant varier par paliers.

*Exemple : charges de personnel, location d'atelier.*

COMPTE DE RESULTAT DIFFERENTIEL

	Calcul	Montants	%
Chiffre d'affaires	Prix unitaire x Qté		100%
- Charges variables	Cvunitaire x Qté		CV/CA
<b>= Marge sur coût variable</b>	CA - CV		TMCV
- Charges fixes			
<b>= Résultat</b>	MCV - CF		

$$\text{Taux de MCV} = \frac{\text{MCV}}{\text{CA}}$$

$$\text{Résultat} = \text{CA} - \text{CV} - \text{CF}$$

$$\text{Résultat} = \text{MCV} - \text{CF}$$

$$\text{Résultat} = (\text{CA} \times \text{TMCV}) - \text{CF}$$

**Le coût variable (CV)** d'une activité est constitué par l'ensemble des charges variables engagées pour réaliser cette activité.

LE SEUIL DE RENTABILITE

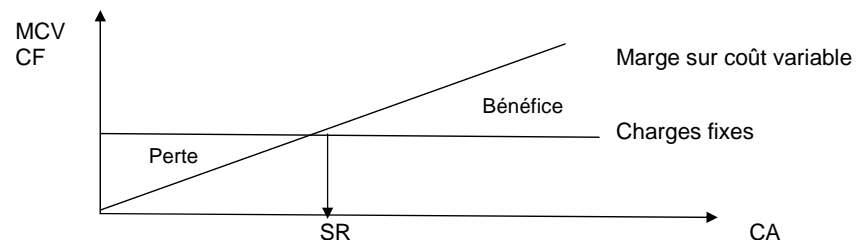
On appelle « **seuil de rentabilité** » le montant du chiffre d'affaires pour lequel l'entreprise ne réalise ni perte, ni bénéfice (le résultat est alors égal à zéro)

$$\text{SR en valeur} = \frac{\text{CF}}{\text{TMCV}} \quad \text{SR en quantités} = \frac{\text{SR en valeur}}{\text{Prix de vente unitaire}}$$

**Détermination graphique du seuil de rentabilité**

La marge sur coût variable peut être représentée par une fonction linéaire du type  $y = ax$   
Avec  $a =$  Taux de MCV et  $x =$  CA

Les charges fixes peuvent être représentées par une fonction linéaire du type :  $y = b$   
Le seuil de rentabilité correspond au point d'intersection de ces deux droites.



MESURER LE RISQUE D'EXPLOITATION

**Marge de sécurité = Chiffre d'affaires – Seuil de rentabilité**

C'est la baisse de chiffre d'affaires exprimée en valeur que l'entreprise peut supporter sans subir de perte.

**Indice de sécurité = Marge de sécurité / chiffre d'affaires**

C'est la baisse de chiffre d'affaires exprimée en pourcentage que l'entreprise peut supporter sans subir de perte.

Ces deux indicateurs permettent d'évaluer le **risque d'exploitation** de l'entreprise

PREVISIONS / SIMULATIONS

La connaissance du seuil de rentabilité permet de réaliser **différentes prévisions et simulations** :

- obtenir un résultat précis : en calculant le seuil de rentabilité, on pourra calculer le CA à réaliser pour obtenir le résultat souhaité
- réaliser un CA donné : la détermination du seuil de rentabilité renseignera sur la nature du résultat (bénéfice ou perte)
- faire évoluer la structure : la calcul du nouveau seuil de rentabilité renseignera sur la marge d'augmentation des charges fixes afin de ne pas induire un résultat déficitaire.

**Le seuil de rentabilité est un outil d'aide à la décision. Il permet d'établir des prévisions et d'évaluer le risque d'exploitation**