

BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE
SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LA GESTION
TOUTES SPÉCIALITÉS

SECOND GROUPE D'ÉPREUVES

Session 2007

MANAGEMENT DES ORGANISATIONS
ÉPREUVE ORALE DE CONTRÔLE

Temps de préparation : 20 minutes.

Durée de l'épreuve : 20 minutes.

Éléments de corrigé n° 7MGT11C

1. Caractérissez l'organisation « VALVELO » : type, taille, ressources, champ d'action, et précisez sa finalité. (6 points)

Type : une entreprise. Société à responsabilité limitée qui date de 1978.

Taille : 350 salariés. L'entreprise est de taille moyenne (ou grande selon les critères européens).

Ressources : humaines : 350 salariés.

Champ d'action : commercialisation principalement en France (85% de sa production) et exporte dans les pays proches de l'Union européenne.

Finalité : réaliser un profit, assurer la pérennité de l'entreprise.

2. Repérez les faiblesses de l'organisation et les menaces de son environnement. (7 points)

Les menaces (diagnostic externe) :

- Les prix baissent du fait de la concurrence asiatique.
- La grande distribution est composée d'acteurs ayant un fort pouvoir de négociation. Ces acteurs contribuent à faire baisser les prix sur le marché bas et milieu de gamme.

Les faiblesses (diagnostic interne) : La baisse des prix va réduire les ressources financières de l'organisation.

3. Qualifiez et justifiez l'option stratégique prise par le dirigeant. (7 points)

Le dirigeant de VALVELO a décidé d'adopter une *stratégie de différenciation* en se positionnant sur le marché du haut de gamme et en abandonnant les autres segments de marché.

Justification :

- Entre 2002 et 2006, baisse des parts de marché dans le bas et le milieu de gamme. Augmentation dans le haut de gamme. Le positionnement sur le haut de gamme permet de proposer des produits de grande qualité au consommateur qui est alors prêt à payer un prix plus élevé. L'entreprise s'assure ainsi une hausse de ses marges.

- Le dirigeant s'appuie sur la force de son entreprise en matière d'innovation : la remise, pour la troisième année depuis 2000, du trophée « VELO FERU » en est une illustration.