

**I. LES FINALITES DE LA COMPTABILITE DE GESTION**

A. Remédier aux insuffisances de la comptabilité générale

**La comptabilité financière** est un système d'information destiné principalement aux utilisateurs ..... (fournisseurs, actionnaires, administration fiscale,...)

La tenue d'une comptabilité financière est ....., et soumise à la réglementation comptable et fiscale

Elle poursuit trois objectifs principaux :

- enregistrer chronologiquement les ..... de l'entreprise, c'est-à-dire les flux physiques et monétaires entre l'entreprise et son environnement ;
- déterminer au moins une fois par an, le ..... de l'entreprise ;
- présenter la ..... de l'entreprise.

Toutefois, la comptabilité générale présente certaines insuffisances quant à l'évaluation précise des performances de l'entreprise et à la production d'informations utiles à la prise de décision.

- elle détermine le résultat global, portant sur l'ensemble des activités de l'entreprise et ne fournit aucune information sur les performances de .....
- elle ne permet qu'une ..... du résultat net global. Or, cette information sur l'activité passée peut se révéler tardive pour apporter les correctifs nécessaires.
- Elle ne prend en compte que les flux externes à l'entreprise : ..... (sorties de stocks, échanges entre unités,...) ne sont pas répertoriés.

B. Les apports de la comptabilité de gestion

La comptabilité de gestion, que le PCG qualifie de comptabilité analytique, est un ensemble de données nécessaires aux utilisateurs internes.

La comptabilité de gestion a pour but essentiel de mettre en évidence les éléments constitutifs des coûts et des résultats susceptibles d'éclairer les prises de décision.

Plus précisément, le PCG assigne les objectifs suivants à la comptabilité de gestion :

.....  
La comptabilité de gestion permet de calculer des coûts et résultats par produit, par fonction, par activité. Par exemple, l'entreprise BIC a trois principales activités : briquets, rasoirs, stylos. Alors que la comptabilité générale nous donne le résultat global réalisé par l'entreprise, la comptabilité de gestion nous donne le résultat réalisé par chaque activité. Cela permet de prendre des décisions différentes dans chaque secteur.

.....  
Un inventaire permanent des stocks permet de connaître à tout moment les quantités possédées et la valeur des stocks. La comptabilité de gestion est donc nécessaire pour évaluer les stocks présents au bilan.

.....  
A l'aide de simulation, l'entreprise peut déterminer ses coûts prévisionnels qui l'aideront à fixer un prix de vente prévisionnel et donc à déterminer un résultat prévisionnel.

## II. LES INFORMATIONS PRODUITES PAR LA COMPTABILITE DE GESTION

La comptabilité de gestion permet principalement de calculer des coûts à partir desquels vont être déterminés des marges et des résultats par produit. Ces informations sont essentielles pour connaître la contribution de chaque produit dans le résultat global de l'entreprise et prendre des décisions adaptées à la situation de l'entreprise.

### A. Les coûts

Définition

Un coût est un

Définition

Le coût de revient regroupe l'ensemble

### B. Les marges et les résultats

Définition

Une marge est la différence entre le

Différentes marges peuvent être calculées :

Marge sur coût d'achat = prix de vente – coût d'achat

Marge sur coût de production = prix de vente – coût de production

Marge sur coût de distribution = prix de vente – coût de distribution

Définition

Le résultat unitaire est la différence entre le

Le résultat global est la différence entre le

## III. METHODES DE LA COMPTABILITE DE GESTION

La réalisation des objectifs de la comptabilité de gestion comprend trois étapes principales :

### ➤ **l'analyse des charges de la comptabilité financière**

Cette analyse permet de déterminer les charges qui seront retenues pour servir au calcul des coûts de l'entreprise.

### ➤ **le calcul des coûts**

### ➤ **la détermination des résultats**